

## 「ゼブラ企業」

日本経済新聞に「『ゼブラ企業』成長・貢献追う」との記事が出ました。この「ゼブラ企業」について説明します。

### 1. 「ゼブラ企業」とは

「ゼブラ企業」とは、企業の成長と社会課題解決の両立を目指す企業です。自社の成長を第一の優先順位とするのではなく、より良い社会の形成に寄与することを第一とし、持続可能な範囲での成長を追求する企業の中で、急激な成長や市場の独占を目指すユニコーン企業<sup>\*1</sup>の考えとは対照的です（図表1）。企業のサステナビリティ<sup>\*2</sup>が重要視される中で、ゼブラ企業を後押しする機運が高まっているようです。日本でも、社会課題解決型の事業を展開する企業やソーシャルビジネス等の事業を行う企業などのゼブラ企業が設立されています（図表2）。ゼブラ企業の「ゼブラ」の名の由来は、「利益」と「社会貢献」という2つの相反する課題を両立するという点で、白と黒の柄であるシマウマに例えられています。2017年にアメリカで設立されたゼブラ企業のコミュニティ「Zebras Unite」は、今ではイギリス、ドイツ、シンガポールなどで展開しており、日本にもこのZebras Uniteの東京支部として「Tokyo Zebras Unite」が2019年11月に設立されています。

図表1 ゼブラ企業とユニコーン企業の比較

	ゼブラ企業	ユニコーン企業
成長に対する考え方	持続的成長	急成長
利益の対象	コミュニティ、公共	限られた個人、株主
評価基準の考え方	抽象的	具体的
他社に対する姿勢	協調	競争
最終的に求める結果	共存	独占

図表2 日本発のゼブラ企業の例

会社名	社会課題	取り組み	所在地	設立
株式会社 マザーハウス	途上国の貧困	発展途上国で作ったバッグを販売	東京都台東区	2006年3月
株式会社 ボードレス・ジャパン	ソーシャルビジネスの推進	社会起業家を目指す若者を支援	東京都新宿区	2007年3月
株式会社 和える	伝統工芸の後継者不足	伝統工芸品の企画・販売	東京都品川区	2011年3月
株式会社 バイオーム	多様な生物の保護	動植物の写真を投稿する図鑑アプリ	京都府京都市	2017年5月
株式会社 PoliPoli	若者の政治離れ	政治家と対話できるアプリ	神奈川県鎌倉市	2018年2月

日経新聞記事及び各社HPより作成

### 2. 「Tokyo Zebras Unite」について

Tokyo Zebras Unite は、日本のゼブラ起業家やゼブラ起業家への投資を検討したい人、その他ゼブラに関わる支援者、研究者、政府関係者等のコミュニティで、以下の3つを目指しています。

- (1) コミュニティ内での投資や協業の機会の創造
- (2) 知見の交換
- (3) Zebras Unite や世界のゼブラ企業に関係するナレッジの共有

\*1 ユニコーン企業については、「福島の進路」2020年9月号「経済用語・データのいみ」で取り上げています。

\*2 サステナビリティとは、「環境・社会・経済の3つの観点からこの世の中を持続可能にしていくという考え方」を言います。

### 閑話ひとつ

- ▶ 企業訪問コーナーの取材で富岡町に行ってきました。昨年3月にNHKのシリーズ東日本大震災「復興ハイウェイ」を見て、変貌を遂げる被災地に興味がありました。番組は岩手県三陸から宮城県、福島県浜通りと高速道路でつながる被災地の現状を報道したものです。
- ▶ 中でも興味を引いたのが富岡町のアパート建設ラッシュの話です。避難指示解除された中で第一原発に近い同町に廃炉従事者が居住するため、新たなアパートが建設され、その結果、地価が上昇しているという話でした。
- ▶ 実際に町を訪れると、帰還困難区域はゲートで閉ざされ時が止まったままであるのに対し、避難指示が解除された区域では新しいアパートが建ち並んでおり、地価が上昇していることに頷けます。
- ▶ 相馬福島道路と常磐道を通れば、福島市街地から富岡町の中心部へ2時間かからないほどで到着します。まさに復興ハイウェイのおかげで、ヒトとモノの移動が容易になり、被災地復興が着実に進んでいることを実感します。今度は桜の綺麗な時期に訪れたいと思いました。 (HT)